BUMN UNTUK INDONESIA

KAI

RINGKASAN
RENCANA KERJA DAN ANGGARAN PERUSAHAAN

Tahun 2025

RINGKASAN
RENCANA KERJA DAN ANGGARAN PERUSAHAAN (RKAP)
TAHUN 2025

Tema Strategis Perusahaan tahun 2025 adalah "**Navigate Challenges Towards Sustainable Transportation**"

Strategi Perusahaan tahun 2025:

1. Angkutan penumpang: Modernisasi dan optimalisasi kapasitas
   - Modernisasi sarana dengan cascading untuk peningkatan kapasitas di relasi okupansi tinggi dan peningkatan proporsi kereta non ekonomi;
   - Implementasi awal dynamic pricing;
   - Optimasi headway LRT dengan trainset eksisting;
   - Implementasi marketing automation.

2. Angkutan barang: Pengembangan Sumbagsel dan piloting sinergi BUMN
   - Penyiapan sarana dan prasarana untuk peningkatan kapasitas angkut Sumbagsel;
   - Penurunan waktu tempuh Sumbagsel;
   - Sertifikasi ISO 14067 untuk green freight services;
   - Pilot projects untuk sinergi BUMN (NLE, GenCo);
   - Model bisnis baru KA Parcel Selatan.

3. Non Angkutan: Perbaikan proses bisnis dan masterplanning stasiun
   - Meningkatkan keselamatan dan keamanan perjalanan kereta api melalui penguatan kultur dan budaya.

Program Strategis yang difokuskan pada RKAP 2025, antara lain:

1. Operational Excellence
   Keunggulan operasional (Operational excellence) menjadi tujuan strategis utama bagi KAI dengan fokus pada peningkatan kualitas dan efisiensi operasional. Untuk mencapai tujuan ini, KAI memprioritaskan beberapa metrik kunci, termasuk keselamatan, armada dan aset, serta ketepatan waktu.
   a. Safety and Security
      - Mengurangi jumlah kecelakaan KKA dan NKKA
      - Mengurangi jumlah korban luka berat
      - Mengurangi jumlah korban kematian
      - Response & recovery rate insiden TI
   b. Asset quality
      - Meningkatkan ketersediaan sarana dengan memastikan bahwa armada kereta api tersedia untuk dioperasikan sesuai kebutuhan
      - Meningkatkan keandalan sarana berarti sarana yang dimiliki KAI dapat beroperasi tanpa banyak gangguan

- Meningkatkan keandalan prasarana berarti infrastruktur yang dimiliki KAI, seperti rel, jembatan, dan sistem persinyalan, dapat beroperasi tanpa banyak gangguan

c. Ketepatan Waktu
   - Meningkatkan ketepatan waktu angkutan penumpang dalam layanan kereta api
   - Meningkatkan ketepatan waktu angkutan barang dalam layanan kereta api

2. Customer Loyalty

   Meningkatkan loyalitas pelanggan (Customer loyalty) menjadi salah satu tujuan strategis KAI, sesuai dengan visi KAI untuk enhancing people's lives. Untuk mencapai objektif strategis ini, KAI menggunakan beberapa metrik kunci, termasuk pangsa pasar dan penumpang, kepuasan pelanggan, dan persepsi terhadap merek.

   a. Peningkatan jumlah penumpang dan volume barang oleh KAI sebagai moda transportasi utama akan menjadi indikator keberhasilan atas tingkat kepercayaan pelanggan terhadap KAI. Dengan meningkatkan jumlah penumpang yang memilih KAI sebagai pilihan utama, perusahaan dapat memperluas basis pelanggan.
   b. Kepuasan pelanggan menjadi fokus utama untuk membangun loyalitas yang kuat. Dengan sasaran memastikan tingkat kepuasan yang tinggi melalui peningkatan satisfaction score dari survei, KAI dapat memperkuat loyalitas pelanggan dan mendorong penggunaan layanan kereta api sebagai pilihan utama transportasi
   c. Persepsi merek yang positif juga sangat penting untuk mencapai loyalitas pelanggan yang berkelanjutan. Dengan memperkuat citra merek sebagai penyedia layanan yang handal, aman, dan berkualitas, KAI dapat membangun kepercayaan pelanggan dan meningkatkan loyalitas terhadap merek perusahaan.

3. ESG

   Menjadi perusahaan yang berkelanjutan dari segi lingkungan, sosial, dan tata Kelola perusahaan (ESG) menjadi objektif strategis bagi KAI. KAI berkomitmen untuk meningkatkan kinerja ESG dengan fokus pada daya tarik tempat kerja, dampak lingkungan, dan kontribusi terhadap pembangunan regional.

   a. Dampak lingkungan merupakan fokus utama untuk mencapai tujuan ESG. KAI berkomitmen untuk mengurangi jejak lingkungan dengan meningkatkan elektrifikasi, menurunkan emisi karbon, serta meningkatkan efisiensi energi dalam operasi sehari-hari.
   b. Dampak sosial merupakan fokus utama untuk mencapai tujuan ESG. KAI berkomitmen untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dengan memperbaiki layanan transportasi, memastikan keselamatan penumpang, serta mendukung perkembangan ekonomi local.
   c. Tata kelola perusahaan merupakan fokus utama untuk mencapai tujuan ESG. KAI berkomitmen untuk menerapkan praktik tata kelola yang baik dengan meningkatkan transparansi, akuntabilitas, dan integritas dalam semua aspek operasional.

4. Financial Sustainability

   Mencapai keberlanjutan keuangan menjadi objektif strategis bagi KAI. Dalam hal ini terdapat beberapa metrik utama yang diperhatikan seperti financial performance, investment return, sustainable government assignments, sustainable subsidiary profit dalam rangka mencapai tujuan keuangan yang berkelanjutan.

a. Pendapatan dan profitabilitas merupakan indikator utama dalam strategi keuangan KAI. Dengan meningkatkan profitabilitas seperti margin laba bersih dan ROE, KAI dapat menghasilkan pendapatan yang lebih besar untuk mendukung pengembangan infrastruktur dan layanan, serta untuk mengurangi ketergantungan pada subsidi pemerintah.
b. Pengelolaan penugasan pemerintah yang efektif beserta dengan subsidinya menjadi kunci dalam strategi keuangan berkelanjutan KAI. Dengan memastikan adanya pengawalan yang baik atas penugasan pemerintah serta kompensasinya, KAI dapat mengoptimalkan penggunaan dana publik dan mengalokasikannya secara efisien untuk mendukung operasi yang berkelanjutan.
c. Keuntungan dari anak perusahaan juga menjadi bagian integral dari strategi keuangan KAI. Dengan memastikan anak perusahaan menghasilkan keuntungan yang stabil dan berkelanjutan, KAI dapat memperluas sumber pendapatan dan mengurangi ketergantungan pada subsidi.

Serta beberapa strategi utama lainnya, yaitu:

1. Agility & Resilience
   Implement flexible operational strategies to respond to disruptions

2. Digital Transformation
   Adopt AI, IoT, and automation for predictive maintenance and efficiency

3. Customer Centric Approach
   Invest in green energy, electrification, and hybrid propulsion systems

4. Collaboration and Partnerships
   Invest in green energy, electrification, and hybrid propulsion systems

5. Sustainable practices
   Use real time data for improved passenger experiences and freight management

PROGRAM KERJA

ANGKUTAN PENUMPANG

Target Volume Penumpang Tahun 2025

No	Uraian	Realisasi Tahun 2023	RKAP Tahun 2024	Prognosa Tahun 2024	RKAP Tahun 2025	%		
						[4:3]	[5:4]	[6:5]
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Volume Penumpang (Orang)							
	a. KA Utama Kelas Eksekutif	12.275.529	12.611.311	12.560.726	14.500.477	103	100	115
	b. KA Utama Kelas Bisnis	1.642.947	1.719.635	1.744.142	1.221.653	105	101	70
	c. KA Utama Kelas Ekonomi	27.233.710	28.286.026	30.524.135	32.286.138	104	108	106
		41.152.186	**42.616.972**	**44.829.003**	**48.008.268**	**104**	**105**	**107**
	d. KA Lokal Eksekutif	340.375	371.209	403.376	348.393	109	109	86
	e. KA Lokal Ekonomi	7.015.377	6.445.109	6.607.124	7.736.777	92	103	117
	f. LRT Jabodebek	4.562.673	25.595.112	21.055.870	27.762.600	561	82	132
		11.918.425	32.411.430	28.066.370	35.847.770	272	87	128
	Total Volume Induk	**53.070.611**	**75.028.402**	**72.895.373**	**83.856.038**	**141**	**97**	**115**
	g. KCI	331.894.721	359.360.370	374.488.422	383.780.436	108	104	102
	h. Kawisata	89.527	76.010	143.481	148.162	85	189	103
	i. Railink	3.721.745	5.654.744	5.815.913	6.030.974	152	103	104
	Total Volume Anak	**335.705.993**	**365.091.124**	**380.447.816**	**389.959.572**	**109**	**104**	**103**
	Total Volume	**388.776.604**	**440.119.526**	**453.343.189**	**473.815.611**	**113**	**103**	**105**

Target Pendapatan Penumpang Tahun 2025

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

No	Uraian	Realisasi Tahun 2023	RKAP Tahun 2024	Prognosa Tahun 2024	RKAP Tahun 2025	%		
						[4:3]	[5:4]	[6:5]
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2.	Pendapatan Penumpang Bruto (juta Rupiah)							
	a. KA Utama Kelas Eksekutif	4.324.104	4.676.322	4.981.259	6.071.085	108	107	122
	b. KA Utama Kelas Bisnis	293.899	324.120	336.958	235.946	110	104	70
	c. KA Utama Kelas Ekonomi	3.506.176	3.658.954	4.287.187	4.994.790	104	117	117
		8.124.180	8.659.396	9.605.403	11.301.822	107	111	118
	d. KA Lokal Eksekutif	17.965	26.841	27.646	23.359	149	103	84
	e. KA Lokal Ekonomi	75.489	86.693	92.936	126.909	115	107	137
	f. LRT Jabodebek	42.574	301.995	250.332	341.780	709	83	137
		136.028	415.529	370.914	492.048	305	89	133
	Total Pendapatan Induk	**8.260.208**	**9.074.924**	**9.976.317**	**11.793.870**	**110**	**110**	**118**
	g. KCI	1.518.192	1.657.991	1.729.614	1.804.837	109	104	104
	h. Kawisata	71.805	75.747	99.629	112.616	105	132	113
	i. Railink	91.621	104.160	113.397	117.428	114	109	104
	Total Pendapatan Anak	**1.681.618**	**1.837.897**	**1.942.640**	**2.034.881**	**109**	**106**	**105**
	Total Pendapatan Konsolidasi	**9.941.826**	**10.912.822**	**11.918.957**	**13.828.751**	**110**	**109**	**116**
3.	PSO							
	a. Induk Perusahaan	1.132.196	2.501.070	2.805.129	2.509.259	221	112	89
	b. Anak Perusahaan (KCI & Railink)	1.787.773	1.979.544	1.885.906	2.353.359	111	95	125
	Total Pendapatan PSO	**2.919.969**	**4.480.614**	**4.691.035**	**4.862.619**	**153**	**105**	**104**
	Total Pendapatan Penumpang	**12.861.795**	**15.393.436**	**16.609.992**	**18.691.370**	**120**	**108**	**113**

PROGRAM KEGIATAN ANGKUTAN PENUMPANG

Target pendapatan angkutan penumpang termasuk PSO Tahun 2025 sebesar Rp18.691.369.825.000,00 atau 113% dari Prognosa 2024 sebesar Rp16.609.991.833.000,00 dan pada tahun 2025 dijabarkan melalui program kerja sebagai berikut:

1. Impelementasi dynamic pricing menggunakan Running Revenue Management System (RMS): Implementasi RMS
2. Routes Optimization, pengoperasian rute baru/ penambahan frekuensi ataupun penambahan SF pada rute gemuk peningkatan proporsi eksekutif, perpanjangan relasi, integrasi antar moda dengan menambah KA Baru
3. Perjalanan 30 KA baru pada tahun 2025
4. Menyediakan kelas layanan di atas eksekutif dan kereta api mewah
5. Kolaborasi dengan bank, fintech, e-commerce untuk: opsi pembayaran, Cross-Promotion dengan Hotel, dan Travel
6. Sustainable & Green Marketing Perhitungan Carbon footprint dan pengurangan penggunaan plastic dan kertas
7. Inovasi produk kereta, peningkatan layanan ka untuk segmen pelanggan melalui penamambahan frekuensi KA Baru (Harina pagi, Pandanaran, Nusatembini, Pangrango2, Sancaka Utara, Batavia, Madiun Jaya)
8. Penambahan FR Boarding gate, AI Chatbot di CC121 dan Accees by KAI, realtime tracking dan notifikasi
9. Loyalty Points & Membership, Exclusive akses bagi pelanggan dengan frekuensi perjalanan tinggi
10. Integrasi dengan KAI Group dan affiliasinya di aplikasi Access
11. Monetisasi di Access: Integrasi antar moda dengan Transportasi Online
12. Penambahan Metode Pembayaran di Access
13. Pengembangan Fitur di Access
14. Layanan VOIP CC121 (Voice of Internet Protocol)

ANGKUTAN BARANG

Target Volume Barang Tahun 2025

No	Uraian	Realisasi Tahun 2023	RKAP Tahun 2024	Prognosa Tahun 2024	RKAP Tahun 2025	%		
						[4:3]	[5:4]	[6:5]
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I.	**Volume Ton**							
1	Batubara	51.017.520	55.544.848	55.645.263	59.870.986	109	100	108
	1) PTBA Tarahan	25.426.944	25.522.660	27.464.918	26.904.306	100	108	98
	2) PTBA Kertapati	6.992.233	7.099.373	7.966.608	7.841.962	102	112	98
	3) Batubara Lainnya	18.598.343	22.922.815	20.213.736	25.124.718	123	88	124
2	Peti Kemas	4.661.449	5.315.600	5.821.791	5.647.750	114	110	97
3	BBM	2.592.060	2.544.360	2.667.441	2.539.450	98	105	95
4	Semen	4.130.146	3.796.600	3.489.261	3.549.616	92	92	102
5	Curah dan Perkebunan	657.212	815.130	693.412	656.358	124	85	95
6	Pupuk	18.480	37.500	24.180	16.500	203	64	68
7	Retail	228.631	265.110	224.865	237.565	116	85	106
8	Lain-Lain	389.467	-	635.457	-	-	-	-
	Total Volume	**63.694.965**	**68.319.148**	**69.201.670**	**72.518.225**	**107**	**101**	**105**

Target Pendapatan Barang Tahun 2025

No	Uraian	Realisasi Tahun 2023	RKAP Tahun 2024	Prognosa Tahun 2024	RKAP Tahun 2025	%		
						[4:3]	[5:4]	[6:5]
1	2	3	4	5	6	7	8	9
II	**Pendapatan**							
	(juta Rupiah)							
1	Batubara	8.469.688	9.380.310	9.630.264	10.077.443	111	103	105
	1) PTBA Tarahan	5.691.401	5.926.878	6.350.150	6.101.766	104	107	96
	2) PTBA Kertapati	814.910	852.062	965.346	968.719	105	113	100
	3) Batubara Lainnya	1.963.378	2.601.369	2.314.768	3.006.958	132	89	130
2	Peti Kemas	389.241	407.216	475.928	457.978	105	117	96
3	BBM	385.497	372.815	387.122	397.997	97	104	103
4	Semen	256.544	213.808	194.630	188.483	83	91	97
5	Curah dan Perkebunan	112.830	136.218	139.072	118.307	121	102	85
6	Pupuk	2.270	3.496	2.795	1.433	154	80	51
7	Retail	170.219	172.475	162.849	157.865	101	94	97
8	Lain-Lain	14.312	-	16.219	-	-	-	-
9	Surcharge	1.267.504	1.050.260	1.032.672	1.139.938	83	98	110
10	BLU	-	436.750	-	119.470	-	-	-
11	ICI/MIP Plus Dynamic Price	471.221	706.882	662.472	505.253	150	94	76
	Total Pendapatan Barang (Induk)	**11.539.326**	**12.880.229**	**12.704.023**	**13.164.167**	**112**	**99**	**104**
11	Kalog (Setelah Eliminasi)	106.736	125.517	90.496	90.608	118	72	100
	Total Pendapatan Barang	**11.646.062**	**13.005.745**	**12.794.518**	**13.254.774**	**112**	**98**	**104**

PROGRAM KEGIATAN ANGKUTAN BARANG

Target pendapatan angkutan barang tahun 2025 Rp13.254.774.360.000,00 atau 104% dari Prognosa tahun 2024 sebesar Rp12.794.518.445.000,00 dan pada tahun 2025 dijabarkan melalui program kerja sebagai berikut:

1. Optimalisasi Angkutan Batubara
2. Optimalisasi Angkutan Non Batubara
3. Integrasi BUMN Logistik

4. Penyiapan Sarana & Prasarana Jangka Panjang & Pendek
5. Kenaikan Tarif Angkutan Komoditi Batubara dan Non Batubara

PENDUKUNG ANGKUTAN KA DAN NON ANGKUTAN KA

Target Pendapatan Pendukung Angkutan & Non Angkutan KA Tahun 2025

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatan lain)

No	Uraian	Realisasi Tahun 2023	RKAP Tahun 2024	Prognosa Tahun 2024	RKAP Tahun 2025	%		
						[4:3]	[5:4]	[6:5]
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Pendapatan Pendukung Angkutan KA	869.776	1.034.618	1.013.560	1.038.745	119	98	102
2	Pendapatan Usaha Non Angkutan	1.780.153	2.176.176	1.893.976	2.179.568	122	87	115
Total Pendapatan Pendukung dan Usaha Non Angkutan		**2.649.929**	**3.210.794**	**2.907.536**	**3.218.313**	**121**	**91**	**111**

PROGRAM KEGIATAN PENDUKUNG ANGKUTAN KA

Target pendapatan pendukung Angkutan KA dan Non Angkutan tahun 2025 dengan total sebesar Rp3.218.313.000.000,00 dengan prosentase 111% dari Prognosa Rp 2.907.536.000.000,00 dan pada tahun 2025 dijabarkan melalui program kerja sebagai berikut:

1. Optimalisasi dan Eksploitasi Bisnis Eksisting
2. Digitalisasi Bisnis Non dan Marketing melalui pengembangan fitur Railway asset Manegement yang terhubung dengan aplikasi penagihan dan akuntansi
3. Membuat tim desain engineering dan tim business development yang berfokus pada strategi optimalisasi dan pengembangan peluang bisnis baru
4. Inventarisasi aset tanah dan bangunan
5. Opimalisasi penanganan backlog
6. Inovasi Skema Bisnis
7. Optimalisasi Utilitas Pendapatan melalui pemanfaatan utilitas
8. Peningkatan Nilai Jual Aset melalui perbaikan/renovasi aset strategis yang sudah tidak layak sehingga diharapkan dapat menarik minat calon mitra
9. Target kontrak aktif Rp664 miliar, perpanjangan kontrak Rp73 miliar, Penyelesaian Kontrak Backlog atas kontrak Rp421 miliar

PRODUKSI

SARANA

Target Kekuatan Alat Produksi Sarana (Siap Operasi) Tahun 2025

(Unit)

No	Uraian	Realisasi Tahun 2023	RKAP Tahun 2024	Prognosa Tahun 2024	RKAP Tahun 2025	%		
						[4:3]	[5:4]	[6:5]
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Kekuatan Alat Produksi Sarana Siap Operasi							
1.	Lokomotif	463	448	448	482	97	100	108
2.	Kereta Rel Diesel Elektrik/Indonesia (KRDE/I)	105	89	89	89	85	100	100
3.	Kereta Rel Listrik (KRL)	1.064	1.040	990	992	98	95	100
4.	Kereta	1.726	1.621	1.821	2.004	94	112	110
5.	Gerbong	7.612	7.055	7.217	7.753	93	102	107
6.	LRT Jabodebek	96	186	156	168	194	84	108
Total Kekuatan Alat Produksi Sarana (Siap Operasi)		**11.066**	**10.439**	**10.721**	**11.487**	**94**	**103**	**107**

PROGRAM KEGIATAN SARANA

1. Peningkatan Pelayanan penumpang kelas ekonomi dengan modifikasi
2. Program modifikasi Kereta Kompartemen tahun 2025 sebanyak 4 Kereta melanjutkan Kereta Kompartemen generasi pertama tahun 2023 sebanyak 4 Kereta sehingga total menjadi 8 kereta
3. Modifikasi Kereta Makan M1 tahun 2025 sebanyak 13 Kereta melanjutkan modifikasi Kereta Makan M1 tahun 2024 sebanyak 4 Kereta dan sehingga total menjadi 17 Kereta
4. Modifikasi Trainset Kereta Luxury Sleeper tahun 2025 sebanyak 12 Kereta yang terinspirasi dari Kereta Orient Express
5. Program modifikasi Kereta Pembangkit tahun 2025 sebanyak 4 Kereta dengan kapasitas genset 650 Kva
6. Modifikasi Kereta Panoramic Roof tahun 2025 sebanyak 5 Kereta melanjutkan Kereta Panoramic Roof generasi pertama tahun 2022 sebanyak 2 Kereta dan generasi kedua tahun 2023 sebanyak 4 kereta sehingga total menjadi 11 Kereta
7. Modifikasi Kereta Petani-Pedagang tahun 2025 sebanyak 8 Kereta diharapkan menjadi alternatif transportasi yang dapat melayani kebutuhan para petani dan pedagang
8. Mendukung Peningkatan Pendapatan Angkutan Barang
9. Peningkatan safety sarana pada lokomotif
10. Efektivitas Perawatan dan Reliability sarana pada lokomotif

PRASARANA

Target Kinerja Alat Produksi Prasarana Tahun 2025

No	Uraian	Realisasi Tahun 2023	RKAP Tahun 2024	Prognosa Tahun 2024	RKAP Tahun 2025	%		
						[4:3]	[5:4]	[6:5]
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Jalan Rel dan Jembatan yang dioperasikan (km)							
	a. Kecepatan tempuh 100-120 km/jam	3.412,20	3.358,00	3.459,00	3.459,00	98	103	100
	b. Kecepatan tempuh 80-99 km/jam	2.131,60	2.123,00	2.129,00	2.129,00	100	100	100
	c. Kecepatan tempuh 60-79 km/jam	314,10	362,68	280,00	280,00	115	77	100
	d. Kecepatan tempuh <60 km/jam	42,40	53,86	67,05	67,05	127	124	100
	TOTAL	**5.900,30**	**5.897,53**	**5.935,05**	**5.935,05**	**100**	**101**	**100**
2.	Taspat	50	74	44	74	148	59	169
3.	Kinerja Sintelis							
	a. Sinyal							
	1) Keandalan (%)	99,93	99,93	99,93	99,93	100	100	100
	2) Ketersediaan (%)	99,99	99,99	99,99	99,99	100	100	100
	b. Telekomunikasi							
	1) Keandalan (%)	99,99	99,99	99,99	99,99	100	100	100
	2) Ketersediaan (%)	99,99	99,99	99,99	99,99	100	100	100
	c. Listrik							
	1) Keandalan (%)	99,99	99,99	99,99	99,99	100	100	100
	2) Ketersediaan (%)	99,99	99,99	99,99	99,99	100	100	100

Ket: Tidak termasuk LRT Jabodebek

PROGRAM KEGIATAN PRASARANA

Jalan Rel dan Jembatan:

1. Penggunaan material & konstruksi durable dan less maintenance
2. Peningkatan kecepatan
3. Pengurangan daerah penanganan khusus
4. Peningkatan kecepatan untuk mendukung angkutan penumpang dan barang
5. Digitalisasi proses pemeriksaan jalan rel dengan Pembuatan Aplikasi Pendukung Pemeriksaan Lengkung
6. Pengendalian jumlah Taspat untuk menjaga kelancaran perjalanan kereta api dan mendukung kegiatan perawatan guna meningkatkan level of safety
7. Perubahan konstruksi jembatan baja guna mendukung V160 speed up menuju vmax 120 km/jam
8. Penggantian/peremajaan wayside persinyalan elektrik untuk mendukung pengurangan waktu tempuh perjalanan KA
9. Integrasi P3STE Mobile dan CMS dengan STE maintenance management
10. Meningkatkan kehandalan dan ketersediaan peralatan gardu traksi

Sinyal, Telekomunikasi dan Listrik Aliran Atas:

1. Penggantian/peremajaan wayside persinyalan elektrik secara mandiri & berkelanjutan
2. Penggantian/peremajaan Interlocking terutama system yang obsolete
3. Improvement pada aplikasi P3STE Mobile dan CMS Engineering system persinyalan, telekomunikasi dan listrik aliran atas secara mandiri oleh BY STLAA untuk menyesuaikan kebutuhan operasional
4. Pembaharuan metode kerja dan modernisasi sesuai PM 31 dan PM 32 Tahun 2011
5. Penggantian jaringan transmisi serat optik LintasBanjar-Kawunganten Wilayah Daop 5 Pwt
6. Peningkatan jaringan transmisi fiber optic untuk komunikasi data persinyalan, hunungan blok persinyalan, dan telepon dengan pekerjaan Pemasangan Jaringan Transmisi Serat Optik
7. Meningkatkan level safety peralatan pendeteksi kereta dengan penggantian Axle Counter untuk Petak Blok Lintas Cu-Sbi
8. Meningkatkan keandalan dan ketersediaan peralatan pendeteksi kereta dengan Penggantian Axle Counter untuk Petak Blok Lintas Cu-Sbi
9. Meningkatkan kehandalan dan ketersediaan peralatan gardu traksi dengan upgrade relay proteksi DC gardu traksi serta penggantian ke panel motorized kubikel 6 kV
10. Penggantian kabel distribusi jaringan LAA lintas Mri-Boo dan Jng-Bks, Normalisasi Cross feeder outgoing gardu traksi dan pemasangan grounding LAA Daop 6 untuk meningkatkan keselamatan dan kelancaran perjalanan KRL
11. Mekanisasi Perawatan Jaringan LAA dari tenaga manual menjadi menggunakan mobil kerja KPLAA
12. Paperless Checklist dengan Implementasi Perawatan dr manual ke digital ITCS-Mobile
13. Integrasi P3STE Mobile dan CMS dengan STE maintenance management

Pengelolaan Aset Prasarana:

1. 3D LiDAR Scanner pemetaan Assets Stasiun
2. Pengukuran kekuatan (stress, strain, vibration related), natural frequency Pangkal, pilar dan bangunan atas Jembatan
3. Pemetaan topografi jalur KA
4. Installment Disaster Prevention Monitoring System terintegrasi dengan GIS
5. Riset iOT (Rail Heat Monitoring, Weather Station, Train Detection for infra maintenance worker, etc)

OPERASI

Target Kinerja Operasi Tahun 2025

No	Uraian	Realisasi Tahun 2022	RKAP Tahun 2023	Prognosa Tahun 2023	Usulan RKAP Tahun 2024	%		
						[4:3]	[5:4]	[6:4]
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	KA Penumpang							
	a. KA Penumpang Eksekutif							
	1) Kelambatan (menit)							
	a) Kelambatan Berangkat	0,07	0,30	0,29	0,30	444	95	100
	b) Kelambatan Datang	0,60	2,00	1,11	2,00	332	56	100
	2) Ketepatan (%)							
	a) Ketepatan Berangkat	99,71	99,00	99,14	99,07	99	100	100
	b) Ketepatan Datang	93,42	90,00	92,01	92,00	96	102	102
	b. KA Penumpang Eksekutif Campuran							
	1) Kelambatan (menit)							
	a) Kelambatan Berangkat	0,27	0,30	0,58	0,31	109	195	103
	b) Kelambatan Datang	0,08	2,00	1,53	1,92	2.569	77	96
	2) Ketepatan (%)							
	a) Ketepatan Berangkat	99,58	99,00	99,27	99,06	99	100	100
	b) Ketepatan Datang	92,87	90,00	93,76	92,00	97	104	102
	c. KA Penumpang Ekonomi							
	1) Kelambatan (menit)							
	a) Kelambatan Berangkat	0,17	0,30	0,37	0,30	172	123	99
	b) Kelambatan Datang	(0,93)	2,00	(0,19)	2,09	(214)	(9)	105
	2) Ketepatan (%)							
	a) Ketepatan Berangkat	99,71	99,00	99,34	99,15	99	100	100
	b) Ketepatan Datang	93,42	90,00	94,21	92,00	96	105	102
2.	KA Barang							
	a. Kelambatan (menit)							
	1) Kelambatan Berangkat	(64,39)	9,00	(19,15)	5,00	(14)	(213)	56
	2) Kelambatan Datang	(70,53)	20,00	(21,81)	10,00	(28)	(109)	50
	b. Ketepatan (%)							
	1) Ketepatan Berangkat	90,74	87,00	91,10	88,00	96	105	101
	2) Ketepatan Datang	87,93	80,00	87,22	85,00	91	109	106
3.	Lokomotif Mogok (kali)	158	509	214	509	322	42	100
4.	WPG (hari)	1,79	2,07	1,91	2,01	116	92	97

PROGRAM KEGIATAN OPERASI

1. Pemasangan CCTV pada kabin Lokomotif
2. Digitalisasi bentuk administrasi perka di stasiun dan Digitalisasi bentuk buku kerja
3. Pengembangan dan Penggunaan E-Rapor Petugas Pengoperasian Prasarana
4. Digitalisasi Unit Operasi (Pembuatan Simulator Pengoperasian Lokomotif)
5. Evaluasi dan Pantauan Diklat serta sertifikasi
6. Pengembangan Portal Non Crew
7. Workshop dan Pembinaan
8. Pengoperasian Centralized Traffic Control (CTC) Daop 3 Cirebon

KESELAMATAN DAN KEAMANAN

Program toleransi kecelakaan Tahun 2025

(kali)

No	Uraian	Realisasi Tahun 2023	RKAP Tahun 2024	Prognosa Tahun 2024	Usulan RKAP Tahun 2025	%		
						[4:3]	[5:4]	[6:5]
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Norma Kendali Kecelakaan KA (KKA)	8	11	5	10	138	45	200

Ket: Induk (Tidak termasuk LRT Jabodebek)

PROGRAM KEGIATAN KESELAMATAN DAN KEAMANAN

1. Penguatan implementasi SMKP
2. Program budaya keselamatan menuju level proaktif
3. Evaluasi keselamatan
4. Pembentukan tim quick respon
5. Pembuatan standar operasional prosedur (SOP) BKO perbantuan pengamanan untuk personel eksternal
6. Pengembangan Aplikasi Audit Sistem Manajemen Terintegrasi
7. Pengembangan Aplikasi Inspeksi Terintegrasi Pengembangan proses bisnis unit yang terintegrasi dengan konsep digitalisasi

SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)

Target Kekuatan SDM Tahun 2025

(orang)

No	Uraian	Realisasi Tahun 2023	RKAP Tahun 2024	Prognosa Tahun 2024	Usulan RKAP Tahun 2025	%		
						[4:3]	[5:4]	[6:5]
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	**Kelompok Pegawai**							
	a. Perawatan Sarana	4.587	4.695	4.679	4.864	102	100	104
	b. Kantor Perawatan Sarana	680	689	678	659	101	98	97
	c. Kantor Unit Sarana	261	267	224	222	102	84	99
	d. Operasi Sarana	1.022	1.059	1.052	1.062	104	99	101
	e. Awak KA	6.741	6.819	6.819	6.906	101	100	101
	f. Perawatan Prasarana	4.663	4.803	4.672	4.767	103	97	102
	g. Renwas Jalan Rel dan Jembatan/Sintelis	418	436	413	411	104	95	100
	h. Operasi Prasarana	6.049	6.212	6.176	6.383	103	99	103
	i. Stasiun	173	166	168	151	96	101	90
	j. Komersial - Optimalisasi	532	556	540	562	105	97	104
	k. Umum dan Administrasi	3.046	3.077	2.958	2.991	101	96	101
		28.172	28.779	28.379	28.978	102	99	102
2.	**Pendidikan**							
	a. SD	288	235	227	180	82	97	79
	b. SMP	480	424	411	356	88	97	87
	c. SMA	24.111	24.422	24.023	24.386	101	98	102
	d. D3	1.240	1.411	1.481	1.690	114	105	114
	e. S1	1.982	2.183	2.145	2.278	110	98	106
	f. S2	71	104	92	88	146	88	96
	g. S3	-	-	-	-	-	-	-
		28.172	28.779	28.379	28.978	102	99	102
3.	**Usia**							
	a. 18 - 30 tahun	7.927	7.508	7.210	7.206	95	96	100
	b. > 30 - 40 tahun	11.893	13.060	13.075	13.792	110	100	105
	c. > 40 - 50 tahun	5.808	5.428	5.383	4.993	93	99	93
	d. > 50 tahun	2.544	2.783	2.711	2.987	109	97	110
		28.172	28.779	28.379	28.978	102	99	102
	Total Pegawai Induk	**28.172**	**28.779**	**28.379**	**28.978**	**102**	**99**	**102**
	Total Pegawai Anak Perusahaan	**6.393**	**7.938**	**7.166**	**8.915**	**124**	**90**	**124**
	TOTAL	**34.565**	**36.717**	**35.545**	**37.893**	**106**	**97**	**107**

PROGRAM KERJA SDM

1. Pengukuran efektivitas Struktur Organisasi Direktorat teknis kantor pusat dengan metode 8 Tes
2. Pemetaan proses bisnis sampai level BOD-3 kantor pusat berdasarkan APQC (American Productivity and Quality Center)
3. Tersedianya rencana kebutuhan pekerja (Man Power Planning) merujuk RJPP 2025-2029
4. Strategic Workforce Planning
5. Melanjutkan transfer kompetensi bidang Operation & Maintenance KCJB sejumlah 217 orang dan Montoring pelaksanaan Hand Over (40 pekerja Indonesia) Operation & Maintenance KCJB sejumlah 304 orang
6. Penyusunan Program Pendidikan 2025 melalui proses Learning Alignment berbasis TNA Corporate (konsep Corporate University)

7. Pemenuhan sertifikasi Pekerja Jalan Rel & Jembatan, Operasi, Sarana, Sintel) sebanyak 3500 pegawai
8. Optimalisasi fungsi Klinik mediska pratama kelas I menjadi pelayanan kesehatan kerja bagi pekerja KAI
9. Monitoring dan evaluasi terhadap pemenuhan kelengkapan sarana prasarana Klinik Mediska sesuai standar Permenkes
10. Penanganan kecelakaan dengan bersinergi dengan unit terkait untuk upaya mitigasi supaya dapat menurunkan kejadian kecelakaan penumpang
11. Peningkatan program kesehatan dan kebugaran pekerja untuk mendukung produktivitas kerja
12. Penyusunan Program Pendidikan 2025 melalui proses Learning Alignment berbasis TNA Corporate (konsep Corporate University)

INVESTASI

Anggaran Investasi Tahun 2025

No	Uraian	Realisasi Tahun 2023	RKAP Tahun 2024	Prognosa Tahun 2024	RKAP Tahun 2025	(%)		
						[4:3]	[5:4]	(6:5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	**Investasi KAI**							
A	**Investasi Bisnis Eksisting**							
1	Sarana	1.290.000	3.387.960	3.317.564	5.550.377	263	98	167
2	Prasarana Pokok	81.000	144.803	100.917	300.663	179	70	298
3	Prasarana Pendukung	121.000	334.702	254.643	576.198	277	76	226
4	Fasilitas	103.000	323.410	240.769	224.173	314	74	93
5	Pensertifikatan Tanah	126.000	351.360	377.184	410.448	279	107	109
6	Pekerjaan IT	87.000	141.470	77.883	117.271	163	55	151
7	Lainnya	4.000	33.320	6.671	14.177	833	20	212
	Total Investasi Bisnis Eksisting	**1.812.000**	**4.717.026**	**4.375.632**	**7.193.306**	**260**	**93**	**164**
					-			
B	**Investasi Pengembangan**							
1	Pengembangan Sumsel	972.000	1.777.196	922.818	1.486.531	183	52	161
2	Pengembangan Angkutan Jabodetabek	-	11.070	1.721	3.114	-	16	181
3	Sarana KA BIAS	186.000	-	-	-	-	-	-
4	Pengembangan Lainnya	2.000	33.021	2.193	43.748	1.651	7	1.995
	Total Investasi Bisnis Pengembangan	**1.160.000**	**1.821.287**	**926.732**	**1.533.394**	157	51	165
	Total Investasi KAI Induk	**2.972.000**	**6.538.313**	**5.302.364**	**8.726.700**	**220**	**81**	**165**
II	**Penugasan Pemerintah**							
1	Proyek LRT Jabodebek	4.527.000	5.413.211	4.547.579	898.115	120	84	20
2	MITJ	22.000	43.787	-	44.933	199	-	-
3	PSBI + Penyertaan Modal Anak Perusahaan	2.728.000	32.088	15.199	3.914.184	1	47	25.753
	Total Investasi Penugasan Pemerintah	**7.277.000**	**5.489.086**	**4.562.778**	**4.857.231**	**75**	**83**	**106**
	Total Investasi Setelah Penugasan Pemerintal	**10.249.000**	**12.027.399**	**9.865.141**	**13.583.931**	**117**	**82**	**138**
III	**Anak Perusahaan**							
1	KAI Commuter (KCI)	327.000	1.761.238	1.037.714	6.177.762	539	59	595
2	KAI Service (RMU)	25.000	74.205	53.869	91.593	297	73	170
3	KAI Properti (KAPM)	59.000	143.307	84.623	115.285	243	59	136
4	KAI Logistik (Kalog)	41.000	26.699	17.153	135.594	65	64	791
5	KAI Wisata (Kawisata)	5.000	11.870	11.533	16.758	237	97	145
6	KAI Bandara (Railink)	1.000	3.740	3.117	4.557	374	83	146
	Total Investasi Anak Perusahaan	**458.000**	**2.021.060**	**1.208.008**	**6.541.547**	**441**	**60**	**542**
	Total Investasi KAI	**10.707.000**	**14.048.459**	**11.073.149**	**20.125.478**	**131**	**79**	**182**

LAPORAN KEUANGAN

Target Laba Rugi Komprehensif Tahun 2025

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatan lain)

No	Uraian	Realisasi RKA 2023	RKAP Tahun 2024	Prognosa Tahun 2024	RKAP Tahun 2025	%		
						[4:3]	[5:4]	[6:5]
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I.	Pendapatan							
	a. Pendapatan Angkutan KA Penumpang	9.941.826	10.912.822	11.918.957	13.828.751	110	109	116
	b. Pendapatan Angkutan KA Barang	11.646.062	13.005.745	12.794.518	13.254.774	112	98	104
	c. Pendapatan Pendukung Angkutan KA	869.776	1.034.618	1.013.560	1.038.745	119	98	102
	d. Pendapatan Non Angkutan	1.780.153	2.176.176	1.893.976	2.179.568	122	87	115
	e. Kompensasi Pemerintah (PSO-IMO)							
	1. PSO	2.919.969	4.480.614	4.691.035	4.862.619	153	105	104
	2. Perintis	137.790	138.501	126.198	154.161	101	91	122
	3. IMO	468.711	1.413.743	1.058.586	1.405.987	302	75	133
	Total Pendapatan (i)	**27.764.287**	**33.162.218**	**33.496.829**	**36.724.606**	**119**	**101**	**110**
II.	Beban							
	a. Pegawai	8.508.862	8.465.638	8.724.575	9.502.865	99	103	109
	b. BBM & LAA	3.999.527	4.297.734	3.657.483	2.876.945	107	85	79
	c. Perawatan							
	1. Sarana Perkeretaapian	2.926.059	3.435.318	3.475.107	3.890.690	117	101	112
	2. Bangunan	249.722	302.609	301.004	405.227	121	99	135
	3. Prasarana Perkeretaapian							
	a. Non IM-IO	147.864	177.771	169.213	169.697	120	95	100
	b. IM	1.206.206	1.865.893	1.469.528	2.128.935	155	79	145
	c. IO	277.547	307.750	295.233	323.281	111	96	110
	JUMLAH II.C.3	1.631.617	2.351.413	1.933.975	2.621.914	144	82	136
	Total Beban ii.c	4.807.397	6.089.340	5.710.085	6.917.831	127	94	121
	d. Penggunaan Prasarana (TAC)	611.380	1.378.974	1.188.309	1.473.616	226	86	124
	e. Penyusutan & Amortisasi	1.722.531	2.472.519	2.377.742	2.925.943	144	96	123
	f. Pendukung Operasi	2.915.532	3.145.672	3.399.799	3.636.390	108	108	107
	g. Pendidikan & Litbang	234.829	317.543	351.272	435.017	135	111	124
	h. Teknologi Informasi	406.988	487.547	478.424	570.657	120	98	119
	i. Umum Dan Administrasi	696.437	910.156	1.027.579	973.371	131	113	95
	Total Beban Pokok Penjualan, Umum Dan Administrasi (ii)	**23.903.484**	**27.565.123**	**26.915.267**	**29.312.634**	**115**	**98**	**109**
III.	**Laba (Rugi) Usaha**	**3.860.803**	**5.597.096**	**6.581.562**	**7.411.971**	**145**	**118**	**113**
IV.	Pendapatan Lainnya							
	a. Bunga Deposito Dan Jasa Giro	301.723	543.594	493.506	497.864	180	91	101
	b. Lainnya	263.835	25.766	286.795	126.720	10	1.113	44
	Total Pendapatan Lainnya (iv)	565.558	569.359	780.301	624.584	101	137	80
V.	Beban Lainnya							
	a. Bunga Pinjaman	1.507.439	2.961.734	2.558.047	3.211.947	196	86	126
	b. Lainnya	671.434	1.739.517	2.705.566	2.221.133	259	156	82
	Total Beban Lainnya (v)	2.178.873	4.701.251	5.263.612	5.433.081	216	112	103
VI.	**Jumlah Pendapatan (beban) Lainnya**	**(1.613.315)**	**(4.131.892)**	**(4.483.311)**	**(4.808.496)**	**256**	**109**	**107**
VII.	**Laba (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan**	**2.247.487**	**1.465.204**	**2.098.251**	**2.603.475**	**65**	**143**	**124**
VIII.	Beban Pajak Penghasilan							
	a. Pajak Kini	148.390	249.716	365.162	501.603	168	146	137
	b. Pajak Tangguhan	227.549	(330)	(46.827)	93.536	(0)	-	(200)
IX.	**Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan**	**1.871.548**	**1.215.817**	**1.779.915**	**2.008.336**	**65**	**146**	**113**

Proyeksi Posisi Keuangan Per 31 Desember 2025

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatan lain)

No	Uraian	Realisasi Tahun 2023	RKAP Tahun 2024	Prognosa Tahun 2024	RKAP Tahun 2025	%		
						[4:3]	[5:4]	[6:5]
1	2	3	4	5	6	7	8	9
a	**Aset**							
	Aset Lancar							
	a. Kas Dan Setara Kas	5.138.571	3.488.490	4.928.190	4.542.071	68	141	92
	b. Dana Dibatasi Penggunaannya	2.587.813	2.148.058	3.297.042	1.939.856	83	153	59
	c. Piutang	1.931.182	1.547.080	5.013.766	1.596.936	80	324	32
	d. Persediaan	1.528.349	1.426.752	1.218.228	1.297.088	93	85	106
	e. Aset Lancar Lainnya							
	- CDS	-	2.743.469	467.084	2.377.417	-	17	509
	- Lainnya	1.837.927	2.324.627	2.303.801	2.827.908	126	99	123
	Total Aset Lancar	**13.023.842**	**13.678.477**	**17.228.111**	**14.581.276**	**105**	**126**	**85**
	Aset Tidak Lancar							
	a. Aset Tetap	26.370.631	31.034.710	29.515.105	42.867.613	118	95	145
	b. Aset Tidak Berwujud	31.273.907	32.847.454	31.542.677	31.608.920	105	96	100
	c. Aset Lain-lain	10.320.074	8.862.541	9.093.953	6.660.583	86	103	73
	d. CDB (3x Debt Service)	385.860	385.860	385.860	385.860	100	100	100
	e. Piutang Jangka Panjang							
	- CDB	-	8.140.500	7.149.335	8.900.280	-	88	124
	Total Aset Tidak Lancar	**68.350.472**	**81.271.064**	**77.686.931**	**90.423.255**	**119**	**96**	**116**
	Total Aset	**81.374.313**	**94.949.542**	**94.915.042**	**105.004.530**	**117**	**100**	**111**
b	**Liabilitas**							
	a. Utang Usaha Dan Pajak	11.620.189	6.299.653	7.852.956	7.092.601	54	125	90
	b. Pendapatan Diterima Di Muka	1.281.638	1.071.270	1.529.802	1.688.530	84	143	110
	c. Pinjaman Jangka Pendek	1.388.523	1.324.964	3.129.347	1.221.004	95	236	39
	d. Pinjaman Jangka Panjang Jatuh Tempo 1 Tahun	3.630.966	1.826.906	2.159.292	3.346.431	50	118	155
	Total Liabilitas Pendek	**17.921.316**	**10.522.792**	**14.671.396**	**13.348.567**	**59**	**139**	**91**
	e. Pinjaman Jangka Panjang & Obligasi	25.837.676	43.295.028	38.524.117	46.507.153	168	89	121
	f. Pendapatan Diterima Di Muka Jangka Panjang	834.563	911.536	797.211	840.439	109	87	105
	g. Imbalan Pasca Kerja Dan Lainnya	5.874.621	5.010.053	6.298.684	5.835.246	85	126	93
	Total Liabilitas Panjang	**32.546.860**	**49.216.617**	**45.620.012**	**53.182.839**	**151**	**93**	**117**
	Total Liabilitas	**50.468.176**	**59.739.410**	**60.291.408**	**66.531.406**	**118**	**101**	**110**
c	**Ekuitas**	**30.906.137**	**35.210.132**	**34.623.634**	**38.473.125**	**114**	**98**	**111**
	Total Liabilitas Dan Ekuitas	**81.374.313**	**94.949.542**	**94.915.042**	**105.004.530**	**117**	**100**	**111**

Proyeksi Arus Kas Per 31 Desember 2025

(dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatan lain)

No	Uraian	Realisasi Tahun 2023	RKAP Tahun 2024	Prognosa Tahun 2024	RKAP Tahun 2025	%		
						[4:3]	[5:4]	[6:5]
1	2	3	4	5	6	7	8	9
A	**Arus Kas dari Aktivitas Operasi**	**4.718.035**	**3.511.268**	**5.717.942**	**6.214.329**	**74**	**163**	**109**
	Penerimaan kas dari pelanggan	23.922.111	26.900.176	25.801.614	29.521.039	112	96	114
	Penerimaan kas dari pemerintah	2.893.428	6.025.958	4.934.082	7.594.607	208	82	154
	Pembayaran kas pada pemerintah	(656.220)	(1.378.974)	(943.285)	(1.473.616)	210	68	156
	Pembayaran kas pada karyawan	(7.261.135)	(8.618.491)	(7.955.351)	(9.762.388)	119	92	123
	Pembayaran kas pada pemasok	(12.614.784)	(16.516.214)	(13.177.947)	(16.025.399)	131	80	122
	Penerimaan bunga dan lainnya	192.620	543.594	493.506	497.864	282	91	101
	Pembayaran Beban Keuangan dan pajak	(1.757.985)	(3.444.781)	(3.434.677)	(4.137.779)	196	100	120
B	**Arus Kas untuk Aktivitas Investasi**	**(6.340.840)**	**(21.404.324)**	**(18.806.600)**	**(18.019.704)**	**338**	**88**	**96**
	Penambahan Aset Tetap & ATBW	(6.624.935)	(10.586.748)	(10.557.635)	(15.715.613)	160	100	149
	Shareholder Loan (CDS)	-	(2.743.469)	(467.084)	(1.910.333)	-	17	409
	CDB	-	(8.140.500)	(7.149.335)	(1.750.945)	-	88	24
	Penempatan (penggunaan) dana Dibatasi Penggunaann	284.094	66.393	(632.546)	1.357.186	23	(953)	(215)
C	**Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan**	**1.065.657**	**16.243.041**	**12.716.555**	**11.419.256**	**1.524**	**78**	**90**
	Selisih Kurs	-	-	162.293	-	-	-	-
	Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	(557.149)	(1.650.015)	(209.811)	(386.119)	296	13	184
	Kas dan Setara Kas awal tahun	5.695.720	5.138.505	5.138.505	4.928.190	90	100	96
	Kas dan Setara Kas akhir tahun	**5.138.571**	**3.488.490**	**4.928.191**	**4.542.071**	**68**	**141**	**92**